

Seminario virtual

Ajustes en la Asistencia Técnica de los proyectos EC+ PRA ante la crisis sanitaria COVID 19

Viernes, 12 de junio 2020, 10:00 hrs, Bogotá.

Contexto

Viernes, 12 de junio 2020

La crisis sanitaria COVID-19 ha impuesto desafíos para la implementación del programa EUROCLIMA+. Para atender esta situación en el sector Producción Resiliente de Alimentos PRA se llevaron a cabo una serie de reuniones con los coordinadores de proyecto y los resultados mostraron la pertinencia de intercambiar experiencias sobre los ajustes operativos llevados a cabo desde los proyectos para mantener su implementación en tiempos de pandemia.

Algunas experiencias se recogieron en el seminario "Ajustes en la Asistencia Técnica de los proyectos EC+ PRA ante la crisis sanitaria COVID 19". Este seminario contó con exposiciones de representantes del Instituto Hondureño del Café (IHCAFE), del Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV) y de la Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (MTFRL), organizaciones que actualmente ejecutan proyectos en América Latina con cofinanciamiento del programa EUROCLIMA+.

El seminario se organizó con un enfoque operativo, con el objetivo de afianzar el propósito general de la asistencia técnica del sector PRA de preparar a comunidades y productores locales para enfrentar distintas crisis, derivadas del cambio climático y/o de otro tipo, y trabajar con cierto nivel de incertidumbre.

En esta línea, los expertos invitados abordaron los siguientes temas:

- ¿Cómo se puede adaptar y adecuar la comunicación directa con las comunidades agrícolas?
- ¿Cómo y en qué medida se puede integrar el uso de los medios virtuales para la Asistencia Técnica?
- ¿Cómo se puede involucrar a los jóvenes en estos procesos?
- ¿Cuáles son los desafíos operativos para ajustar el Plan Operativo Anual (POA) y cómo se pueden enfrentar?

El punto de partida de este seminario de buenas prácticas fue el sondeo realizado por la Dra. Andrea Schloenvoigt, experta en agricultura y cambio climático¹ y moderadora del evento, con la pregunta "¿Cómo está afectando la crisis sanitaria el trabajo de su proyecto de EUROCLIMA+, con el enfoque en la

¹ Experta técnica para la implementación de la estrategia de asistencia técnica del sector Producción Resiliente de Alimentos, por encargo de Expertise France.

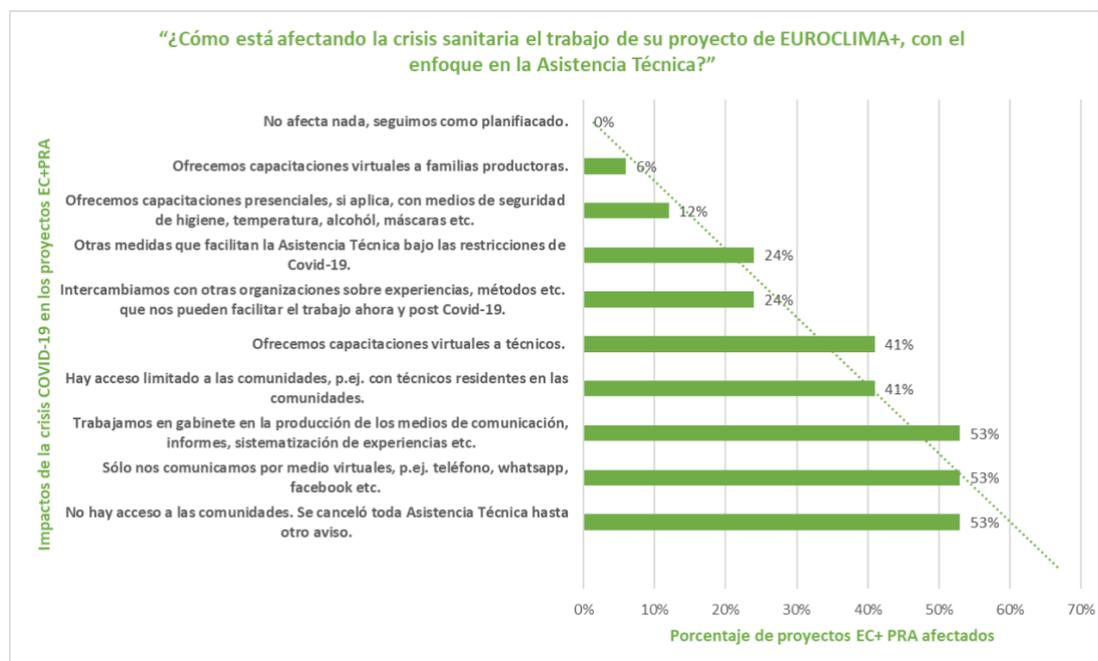
Cofinanciado por:



Implementado por:



Asistencia Técnica?”. Participaron 21 personas en el sondeo y el resultado se puede ver en el siguiente diagrama:



Proyecto IHCAFE: Capacitaciones virtuales como estrategia de abordaje

Panelista: Sonia Bueso Mencía, responsable de la unidad de Monitoreo y Evaluación del Instituto Hondureño del Café (IHCAFE) – Honduras

El proyecto “Paisajes cafetaleros resilientes al cambio climático en la zona trinacional abarcando el corredor seco de Honduras” tiene como objetivo fortalecer los paisajes cafetaleros del corredor seco de Honduras, fomentando la resiliencia al cambio climático y garantizando seguridad alimentaria a las comunidades cafetaleras de la zona.

Desafíos operativos en la Asistencia Técnica: En la región se ha decretado una cuarentena con diferentes niveles de restricción, de acuerdo con la condición de cada país. En algunas localidades las comunidades han reforzado estas medidas restringiendo casi totalmente el acceso de personal externo a la comunidad. La metodología de enseñanza aprendizaje que propone el proyecto es la formación de líderes, que incluye conocimientos teóricos, prácticas en campo y réplicas en los territorios con los productores locales. Las capacitaciones presenciales, las reuniones con líderes locales y otras actividades que involucran desplazamientos y presencia física ya no se pueden realizar

Ajustes: Debido a esta situación fue necesario reinventarse y mejorar las condiciones en conectividad a nivel local para mantener el contacto con los líderes locales, además de iniciar más procesos virtuales para el fortalecimiento de capacidades p.ej. a través de la **plataforma Google Class Room**, en dónde se puede realizar trabajos, foros, tareas y calificaciones entre otros. Además, se utiliza la **plataforma Zoom** para organizar charlas y reuniones virtuales. Así ha sido posible seguir adelante con la capacitación de líderes locales.

Estas herramientas virtuales también han permitido avanzar con el desarrollo de otros procesos formativos, y han sido bastante aceptados por los productores locales. Para supervisar la participación se ha creado un sistema de seguimiento por medio de una ficha de inscripción, con enlaces personalizados, la cual permite conocer información general sobre el participante, su ubicación geográfica, los temas de interés y participación entre otra información relevante. Este sistema de Monitoreo y Evaluación es gestionado por el IHCAFE.



Imagen 1: Captura de imagen durante la presentación del IHCAFÉ
Fuente: presentación IHCAFE

Durante este periodo de pandemia, utilizando diferentes medios virtuales, se ha alcanzado a capacitar 298 productores, 30% mujeres y 70% hombres.

Proyecto AFCl: Dispositivos inteligentes para hijos de productores locales

Panelista: Douglas Benavidez, Coordinador de Proyectos – AFCl-PRA SNV, Honduras

En el proyecto “Agricultura familiar climáticamente inteligente con enfoque en gestión integrado de cuencas para la producción resiliente de alimentos en Centroamérica (AFCl-PRA)” las estrategias incluyen la promoción de:

- la adaptación de prácticas de la agricultura familiar climáticamente inteligente para la producción resiliente de alimentos con el enfoque de la gestión integrada de recursos hídricos
- mecanismos de financiamiento rural inclusivo verde y el componente de comunicación y
- lecciones aprendidas del proyecto para escalarlo al nivel nacional.

El SNV tiene un enfoque de trabajo en clima y negocios que se expresa en la idea de “paisajes climáticamente inteligentes” acompañados con alianzas públicas-privadas y la promoción de finanzas inclusivas.

Desafíos operativos en la Asistencia Técnica: Las restricciones de movilidad y el toque de queda han ocasionado el retraso en consultorías y estudios en marcha, la suspensión de procesos de coordinación con entidades públicas para la Gestión Integrada de Recurso Hídrico (GIRH) y se representa una alta limitación en la implementación de prácticas de Asistencia Técnica y capacitación con productores locales. Las limitaciones en la comunicación por infraestructura inadecuada, mala conectividad o la ausencia de dispositivos móviles inteligentes, saldo o plan de datos dificultan el acceso a los productores en el campo.

Por último, la crisis coincidió justo con el primer ciclo de siembra de granos básicos y la producción de semilla para el segundo ciclo del año.

Ajustes: Los ajustes para mantener la implementación de las actividades, incluyen, de manera operativa, el incremento en el **uso de estrategias de fortalecimiento de capacidades y gestión de conocimientos por medios virtuales** y, de manera administrativa, la **extensión de tres meses del proyecto** sin incremento presupuestario **ajustando las líneas presupuestarias** para cubrir los costos de la extensión sin afectar la inversión directa en campo. Un elemento positivo en la restricción de movilidad han sido los ahorros en los rubros de transporte que han permitido mayor flexibilidad para los ajustes de presupuesto.

Se identificaron, además, una serie de **elementos facilitadores** para dar continuidad a la implementación: los **técnicos del proyecto residen en el territorio**, son conocidos y por ende gozan de mayor confianza con los productores locales:

- el co-ejecutor tiene un **robusto capital social en el territorio** que facilita la gestión con las autoridades locales y la movilidad dentro del territorio
- las **sinergias en marcha con otros proyectos en la región y del mismo sector** para compartir lecciones aprendidas y coordinar acciones conjuntas
- la práctica ya habitual de organizar reuniones periódicas por plataformas virtuales con varios actores y equipos para garantizar la gerencia del proyecto.

Para abordar las dificultades asociadas con la conectividad (se estima que solo el 30% de los productores tiene acceso al internet) se ha coordinado una reunión con la empresa Tigo (empresa telefónica móvil) para identificar un mecanismo que facilite la **capacitación de forma virtual con dispositivos inteligentes a los hijos de los productores para que estos funjan como extensionistas**.

Proyecto MRFRL: Kits de bioseguridad y tecnologías de la información para superar las barreras impuestas por el COVID-19

Panelista: Héctor Aguirre, Gerente General – Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (MTRFL), El Salvador

El proyecto "Políticas locales y mecanismos de articulación e implementación de alianzas públicas-privadas para la producción resiliente de alimentos, en las cadenas de valor agroalimentarias en el Trifinio Centroamericano y en Adamantina, Brasil" implementa sus actividades con el objetivo de mejorar:

- las capacidades para aumentar la resiliencia al cambio climático,
- la eficiencia de los sistemas de producción agrícola y ganadera en relación con el carbono y el agua
- las cadenas de valor alimentarias y agrícolas interconectadas, de acuerdo con los compromisos sectoriales relacionados con las Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés).

El proyecto promueve buenas prácticas de gestión pública local y prácticas resilientes de producción agrícola mediante capacitación, intercambios de experiencias y buenas prácticas, asistencia técnica e incentivos a productores locales y asociaciones agropecuarias.

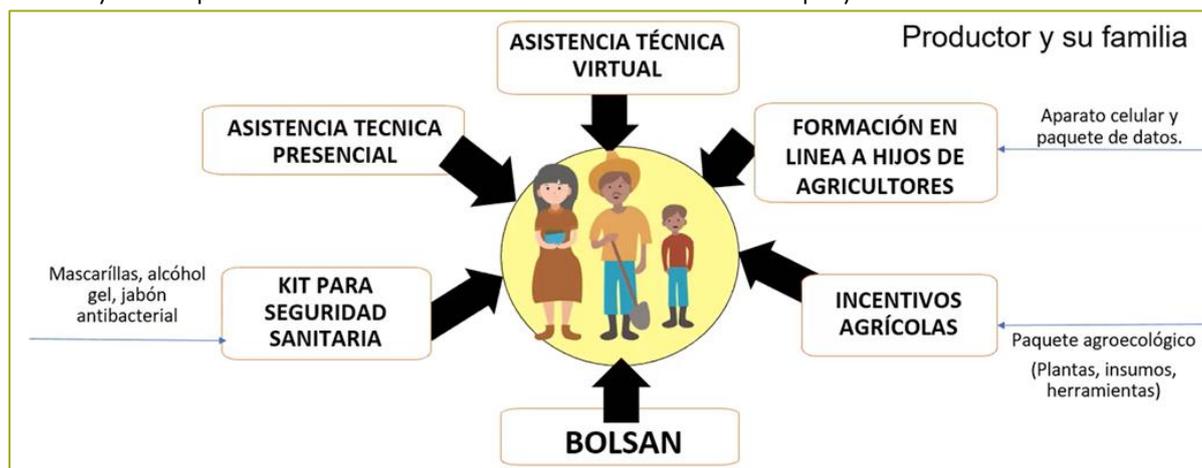
En este caso la estrategia se implementa desde los gobiernos locales, cohesionando actores, asociaciones, universidades y el sector privado para una mejor gestión pública, fomentando las mejoras en las capacidades técnicas para la diversificación productiva y la organización empresarial articulada a las cadenas de valor que se fortalezcan.

Desafíos operativos en la Asistencia Técnica: el distanciamiento social, principal salvaguarda durante la pandemia, ha implicado dejar de atender a los beneficiarios del proyecto con metodologías participativas, con una alta interacción social. Como agravante, Las comunidades de estas regiones, en particular el Trifinio Centroamericano, han sido históricamente muy vulnerables y con altos índices de inseguridad alimentaria.

Ajustes: Con esto presente y en un contexto de pandemia, se ha repensado una nueva estrategia metodológica y operativa para mantener el apoyo a las poblaciones meta sin dejar nadie atrás.

La nueva estrategia tiene un **enfoque integral** y consiste en los siguientes elementos:

1. la **contención sanitaria**, que incluye la entrega de kits de bioseguridad para facilitar el acercamiento a la comunidad, lo que en el **medio plazo permitirá continuar con la Asistencia Técnica presencial**;
2. Se está implementando también la Asistencia Técnica virtual, intensificando los procesos de **formación en línea (en particular con un Diplomado en línea) enfocándose en los hijos** de los agricultores para que estos sean interlocutores y extensionistas para el proyecto. Este ajuste en particular incluye la dotación de equipos y paquetes de datos para asegurar el acceso a las plataformas virtuales;
3. Por último, habrá un **paquete agroecológico** con insumos, plantas y herramientas y **bolsas alimentarias** (como parte de la respuesta humanitaria) para asegurar la prestación de servicios básicos y al tiempo fortalecer la confianza de las comunidades con el proyecto.



4.

Imagen 2: Captura de imagen sobre los ajustes realizados por MFTRL durante su presentación.

Fuente: Presentación de MFTRL

Discusión

Dentro de la discusión fue mencionada por Héctor Aguirre de MFTRL la idea de utilizar **la radio** como otro medio de comunicación por su largo alcance y como canal de información, especialmente para analfabetos.

Otro aspecto, compartido por Julio Escobar de IICA es el desarrollo de una "Formación de formadores", en concreto, poder contar con una persona intermedia para llegar a los productores y que en el futuro esos nuevos extensionistas tomen en cuenta crisis como esta en la planificación de su trabajo.

Martín Morales, de Swisscontact, dio cuenta de cómo se diseñó una capacitación para **formar líderes** que puedan suplir a los técnicos de proyectos en caso de no poder acceder a las comunidades. También es importante la alianza con municipios que tienen técnicos con mejor acceso a las comunidades en el

territorio. Por otro lado, en los países andinos como Bolivia el acceso a la tecnología y a la red es un desafío grande para la capacitación virtual.

Eduarne Battista de INTA destaca que la situación en la Plata, Argentina, es distinta porque, al ser más urbana, los productores juegan un papel preponderante en el suministro de alimentos para los mercados en las ciudades. La **demanda de hortalizas ha incrementado mucho y la entrega ha exigido** la fabricación de envases retornables de hortalizas frescas de manera acelerada, además de **estrictas regulaciones sanitarias**. Un ejemplo positivo que muestra que también pueden surgir nuevas oportunidades de esta crisis.

Por el otro lado, pensando en la alta vulnerabilidad de las comunidades y sus posibilidades de responder a los desafíos en cuanto al cambio climático, resulta muy importante **integrar diferentes medidas de gestión de riesgos de desastre**, que el COVID se puede considerar como un desastre. Al final se discutió otra vez el rol de los jóvenes y la masiva migración de ellos a las ciudades. Aunque la capacitación de ellos presenta una nueva oportunidad de formación profesional y de generar ingresos, también se expresaron inquietudes por el retorno de los jóvenes a sus comunidades a largo plazo.

Conclusiones

Rodrigo Villate (GIZ) y Andrea Schloenvoigt (Expertise France)

Como lecciones aprendidas se puede resumir lo siguiente:

- es favorable tener / capacitar técnicos residentes en los territorios para garantizar el seguimiento de capacitaciones y el contacto con las comunidades
- es favorable aprovechar de sinergias con otros proyectos y establecer alianzas con socios estratégicos, p.ej. municipios locales
- se puede utilizar plataformas de aprendizaje para las capacitaciones y plataformas de comunicación para reuniones e intercambios
- es favorable desarrollar una estrategia integral que combina las capacitaciones con apoyo alimentario y sanitario
- la crisis presenta también nuevas oportunidades como el involucramiento de los jóvenes en la capacitación de los productores, la reasignación de fondos por la virtualización de eventos y actividades que permitió reducir costos o la promoción de procesos digitales en el trabajo de los proyectos

Referencias para conocer más detalles:

PDF de las presentaciones de los panelistas:

- Sonia Bueso Mencia, Instituto Hondureño del Café (IHCAFE), Honduras (2020)
- Douglas Benavidez, Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV), Honduras (2020)
- Héctor Aguirre, Mancomunidad Trinacional Fronteriza Río Lempa (MTFRL), Guatemala (2020)

Sitios socios:

Contacto: alimentos.comunicacion@euroclimaplus.org



Desde 2016, EUROCLIMA+ promueve diálogos políticos y aporta un apoyo técnico y financiero al desarrollo e implementación de políticas de adaptación y mitigación del cambio climático en la región latinoamericana. En el sector Producción Resiliente de Alimentos, se apoyan 10 proyectos que contribuyen al aumento de la resiliencia climática de sistemas de producción agropecuarios y cadenas de valor alimentarias, entre 2019 y 2021. Los proyectos comparten un enfoque territorial generando experiencias desde el nivel local al nivel nacional con intercambios internacionales, contemplando uno a varios rubros agropecuarios o cadenas de valor. La Asistencia Técnica del programa EUROCLIMA+ en este sector apoya el intercambio estructurado y organizado entre los actores clave del programa, considerando a las organizaciones implementadoras de los proyectos, socios estratégicos y Puntos Focales Nacionales.